

# 第 3 次中期経営計画

= 平成 3 1 年度～平成 3 3 年度 =

平成 3 1 年 3 月

公益財団法人平塚市まちづくり財団

## 目 次

I	計画策定の趣旨	1
II	経営理念	1
III	財団の概要	2
1	事業概要	2
(1)	公益目的事業	
(2)	収益事業	
2	現状と課題	2
(1)	事業の実施状況	
(2)	組織体制の状況	
(3)	財務状況	
IV	第3次中期経営計画	5
1	計画期間	5
2	経営方針	5
(1)	住民との連携による多様な事業の推進	
(2)	持続可能な財政運営の推進	
(3)	職員の資質向上と効率的な組織体制の推進	
3	経営目標	5
(1)	公益目的事業の多様な取組みの推進	
(2)	収益事業の経営改善	
(3)	適正かつ効率的な組織体制の強化	
(4)	人材育成と定員管理	
(5)	情報の発信・収集及び調査研究の推進	
4	計画の進捗管理	6
5	実施方策	6
(1)	公益目的事業の多様な取組みの推進	
(2)	収益事業の経営改善	
(3)	適正かつ効率的な組織体制の強化	
(4)	人材育成と定員管理	
(5)	情報の発信・収集及び調査研究の推進	

## I 計画策定の趣旨

---

当財団は、平成24年4月に公益財団法人へ移行し、文化振興、スポーツ振興及びまちづくり振興を軸に、これらを総合的に管理運営することで、平塚市のまちづくりに貢献してきましたが、より一層の戦略的経営が重要であるとし、「第1次中期経営計画・事業実施計画（平成25年度～平成27年度）」を策定、引き続き「第2次中期経営計画・事業実施計画（平成28年度～平成30年度）」を策定して、財団の自主性・自立性を高め、効率的・効果的な事務事業の運営に取り組んできました。

この間、当財団を取り巻く社会経済情勢は大きく変化し、少子高齢化の進展をはじめ、公益法人制度の動向や労働関連法の改正など、変化への対応が求められています。

平塚市との関連におきましても、これまでの文化事業の拠点であった市民センターの建て替えは、その期間中、同規模の代替施設がない状態となることから、文化事業の実施に大きな支障となっており、また、市の見附台周辺地区整備事業による、当財団管理運営の駐車場の閉鎖は、公益目的事業を財政面で支える収益事業に大きな影響を与えています。

一方、平成29年8月に当財団の新事務所が完成し、分散していた3課が統合されたのを機に、より効率的で効果的な事務事業の実施に取り組んでいます。

本計画は、目まぐるしく変化する社会経済情勢に柔軟に対応し、公益財団法人として、事業の公益性、透明性及び自主性を確保しつつ、時代の要請に応じた役割を果たすため、「第2次中期経営計画」の実績を振り返り、今後3年間の進むべき方向性を定め、経営理念を具現化することを目的に策定するものです。

## II 経営理念

---

当財団は、平塚市の健全な発展と公共福祉の増進を図るため、市民の文化、スポーツの振興並びに公共施設の管理運営等の総合した事業を行い、平塚市民の健康増進と明るく豊かな潤いのある市民生活に寄与します。

### Ⅲ 財団の概要

---

#### 1 事業概要

当財団は、「芸術文化振興事業」、「スポーツ振興事業」、「まちづくり振興事業」の3つの公益目的事業を行うことにより、平塚市の総合的なまちづくりに貢献しています。また、これらの公益目的事業を安定的かつ持続して市民に提供するため、「駐輪場、駐車場等管理運営事業」と「売店事業」を行っています。

##### (1) 公益目的事業

###### ① 芸術文化振興事業

市民文化の創造と市民文化の普及・振興、芸術文化鑑賞機会の提供、文化団体等に対する助成、囲碁文化の普及などを行っています。

###### ② スポーツ振興事業

スポーツ教室等の開催、スポーツ団体等に対する助成・援助などを行っています。

###### ③ まちづくり振興事業

平塚市の自転車利用環境推進計画を補完する立場から、自転車振興事業として「交通ルールの遵守及び自転車マナーの普及啓発事業」を行うほか、平塚市総合公園の管理運営を行っています。

##### (2) 収益事業

###### ① 駐輪場、駐車場等管理運営事業

平塚駅周辺駐輪場の管理運営事業及び紅谷町駐車場、湘南海岸公園臨時有料駐車場などの管理運営を行っています。

###### ② 売店事業

文化・スポーツ事業での受託チケット販売や、総合公園内のレストハウス、売店、自動販売機などの管理運営を行っています。

#### 2 現状と課題

##### (1) 事業の実施状況

当財団は、前身である平塚市文化財団、平塚市スポーツ振興財団及び平塚市開発公社の時代から長年にわたり実施されてきた事業を引き継ぎ、知識・

経験・実績を培ってきました。文化やスポーツ振興事業では多様化している市民ニーズに応えるため、多くの地域団体等との連携・協力を図り、様々なジャンルの事業を提供することで幅広い世代の市民が参加できる環境づくりに努めてきました。

文化振興事業では、市民が気軽に参加し、文化活動に取り組むことで市民文化の向上を図るため、市民が自主的に企画・立案する実行委員会形式による自主運営型事業の実施や、スポーツ振興事業では、生涯にわたる健康・体力づくりのため、各種スポーツ教室等を開催し、スポーツに対する参加意識を高めることに努めています。

また、市民が快適に、安心して憩える場の提供として、平塚市総合公園の管理運営事業を行い、利用者の高い満足度を維持するために、日常の業務に着実に取り組んでいます。

しかし、当財団で実施している事業の多くは、平塚市からの委託や、行政の一部を補完的に実施する事業であるため、市の施策や動向に事業展開が左右されがちな側面を持っていることから、様々な環境の変化に柔軟に対応できる経営基盤の強化が当面の課題となっています。

## （２）組織体制の状況

当財団の組織体制は、職務執行理事（常務理事）の下、各課長が課を所管する体制となっています。この体制は、課ごとに企画から運営まで一貫して行うため、効率性の高い点がメリットとしてあげられますが、一方、部署横断的な連携が図られにくいといったデメリットもありました。

しかし、平成２９年度に新事務所が完成し、分散していた３課を統合し、組織の再編を行ったことで、部署間の綿密な連携や事務処理の効率化が図られ、これまでの体制に機動性が加わることになりました。

今後は、経営理念の実現に向け、組織を支える人材の確保や育成についてのビジョンや職員採用計画及び新たな定員管理計画の作成が必要となってきますが、人事面においても、市からの派遣職員や再任用職員の充当等、市との協議が重要となるので、市との連絡・調整を密にしていくことが必要となります。

## （３）財務状況

当財団は、自主財源や収益事業からの振替えを財源として事業を実施していますが、公益目的事業や法人会計にかかる人件費の一部を平塚市からの補助金で賄っていることや、同じく市からの補助金と受託金で事業を実施しているため、厳しい財政状況を背景とした市からの補助金等の削減が続く中で、安定的な財源確保が大きな課題となっています。

また、公益目的事業を財政面で支える収益事業においては、市の見附台周辺地区整備事業による見附町駐車場と錦町駐車場の閉鎖は収入の減を余儀なくされるとともに、駐輪場の施設整備等に伴う借入金返済が大きな負担となっています。加えて、新事務所建設に係る借入金の返済も始まっていますので、依然厳しい状況が続く中で健全な財政運営の確立が求められています。

このような中、当財団の経営理念を具現化し持続していくためには、事業の収支バランスを意識するとともに、将来の財政負担の的確な把握や公益目的事業の財源を確保する収益事業の経費をできる限り抑制するなどの創意と工夫により、自主財源の拡充を図り、安定した財政基盤の確保に努める必要があります。

## IV 第3次中期経営計画

---

### 1 計画期間

計画期間は、平成31年度から平成33年度までの3年間とします。

### 2 経営方針

経営理念の実現に向け、当財団の使命を十分に果たしていくため、次の3つの経営方針をもとに事業を展開します。

#### (1) 住民との連携による多様な事業の推進

地域の住民や団体等との連携を図り、多様化する市民ニーズの的確な把握と柔軟な対応で、感動や創造する喜びを実感できる事業を推進します。

#### (2) 持続可能な財政運営の推進

自主財源の安定的な確保に努めるとともに、業務内容の見直しや改善を積極的に進め、持続可能な財政運営を実現させるため、財政基盤の強化に努めます。

#### (3) 職員の資質向上と効率的な組織体制の推進

社会経済情勢が刻々と変化する中で、多様化するニーズに的確に対応するため、職員の人材育成と適切な人材確保等に努めます。

また、業務の効率化や業務分担の見直しを適宜実施し、継続して安定的な業務運営ができる組織体制の構築を進めます。

### 3 経営目標

経営理念・経営方針のもと、事業目的達成のため、次の5項目を経営目標とします。

#### (1) 公益目的事業の多様な取組みの推進

新規事業への積極的な取組みとともに、質の高い事業を継続して安定的に実施していくため、既定の分野に捉われることなく、多面的な切り口での事業展開に努めます。

#### (2) 収益事業の経営改善

公益目的事業を財政面で安定的かつ持続的に支えていくために、収益事業におけるサービスの向上や経費削減等の改善に努めます。

### (3) 適正かつ効率的な組織体制の強化

部署間連携の活性化を図ることで効率的な業務が可能となる組織体制の構築や、適正な業務分担の実施による業務の質の向上に努めます。

### (4) 人材育成と定員管理

事務事業の活性化と市民サービスの向上のため、職員のスキルアップを図る職員研修制度の充実や人事異動による人材育成と、平成31年度を起点とする「職員定員管理計画」に基づき、職員数を計画的に管理します。

### (5) 情報の発信・収集及び調査研究の推進

情報を発信・収集するため、各種情報媒体機能を積極的かつ効果的に活用し、各事業を円滑に遂行するための調査研究をします。

## 4 計画の進捗管理

本計画に基づき、経営理念の実現に向けて策定した「第3次事業実施計画」における各事業の実績を、毎年、それぞれの「成果指標」と対比し、その達成状況や事業効果を確認するとともに、次年度以降の「目標値」等を見直すことで本計画の進捗管理を行います。

## 5 実施方策

経営目標に係る各事業の実施方策は、次のとおりとします。

### (1) 公益目的事業の多様な取組みの推進

#### ○芸術文化振興事業

参加創造事業では、誰もが様々な芸術文化活動に気軽に参加できる環境を創出するとともに、自主運営型の事業展開を促進し、芸術文化の普及・振興を図る。芸術文化鑑賞機会の提供事業では、市民ニーズに合わせた幅広いジャンルの事業を提供し、参加・来場者の増を図っていく。また、囲碁文化事業では、教育分野への働きかけにより、初心者への普及を促進し、囲碁の人口増を図っていく。

#### ○スポーツ振興事業

健康増進とスポーツに対する参加意識の向上及び生涯にわたりスポーツを楽しむことを目的に、各種スポーツ教室等を実施する。また、個人や団体が生涯にわたりスポーツ活動を持続できるよう、支援金交付等の助成を



行う。

#### ○まちづくり振興事業

自転車振興事業では、交通ルールの遵守や自転車利用マナー向上のため、継続的に自転車交通安全教室やマナーの普及キャンペーンを実施する。また、自転車乗車用ヘルメットの着用をさらに促進していくため、制度や周知方法の見直しにより事業の充実を図り、安全・快適な自転車利用環境の整備に努める。

総合公園管理運営事業では、市民の利便性が高い公園を実現するための運営方法の見直しなど、明るく豊かな潤いのある市民生活に貢献する事業を推進する。

### (2) 収益事業の経営改善

#### ○駐輪場・駐車場管理運営事業

利用しやすく安心・安全な駐輪場・駐車場を基本とし、管理コストの見直しとともに、効率的、効果的な運営を行うことにより、収益率の向上を図る。また、利用者のニーズに応じた施設整備を進める。

#### ○売店事業

総合公園及びスポーツ施設の利用者へのサービス事業として、公園内に飲料水等の自動販売機を設置するほか、売店の出店を行う。また、事業収益を総合公園の整備費等に充当することで、さらに公園の利便性を高め、公園等の利用者に還元する。

### (3) 適正かつ効率的な組織体制の強化

業務執行体制の見直しや業務内容の改善を積極的に進め、適正かつ効率的な事務処理を実現するための組織体制を構築するとともに、公益会計基準に合致する会計処理の維持や、法令等を遵守する組織風土の醸成などにより、健全な法人運営に努める。

### (4) 人材育成と定員管理

#### ○職員の資質向上

業務に必要な知識の習得とともに、職員が有する能力を最大限に発揮することを促すため、外部研修の受講や内部研修の実施などを積極的に進め、職員の資質向上を図る。

#### ○職員数の計画管理

高度化・多様化する市民ニーズや社会経済情勢の変化などに柔軟に対応するため、業務内容と業務量に応じた適正な職員配置や計画的な定員管理を推進する。

#### (5) 情報の発信・収集及び調査研究の推進

##### ○情報収集・提供事業

ホームページでの各種情報提供、情報誌の発行、情報機関等への資料提供、市広報紙の活用及びメール配信サービス等の実施により事業をPRしていく。また、事業への満足度アンケート等を実施することで、利用者ニーズを探索し、その結果を反映させた事業を展開する。

##### ○調査研究事業

文化、スポーツ等の各事業を円滑に進めるための手法や、当財団を取り巻く状況の変化に柔軟に対応するための新たな事業形態や、ジャンルの取り組みについての調査研究を行う。

# 第3次事業実施計画

= 平成31年度～平成33年度 =

平成31年3月

公益財団法人平塚市まちづくり財団

## 目 次

1	計画策定の趣旨	1
2	基本的な考え方	1
3	計画期間	1
4	計画対象事業	1
5	計画の進捗管理	1
6	財政推計	1
7	事業計画の体系図	3

### 個別事業計画

○ 公1	芸術文化振興事業	5
○ 公2	スポーツ振興事業	7
○ 公3	まちづくり振興事業	9
○	総合的事業	10
○ 収1	駐輪場・駐車場管理運営事業	11
○ 収2	売店事業	13

## 1 計画策定の趣旨

本計画は、当財団の第3次中期経営計画に掲げた経営理念における「平塚市の健全な発展と公共福祉の増進を図るため、市民の文化、スポーツの振興並びに公共施設の管理運営等を総合した事業を行い、平塚市民の健康増進と明るく豊かな潤いのある市民生活に寄与する」ことの実現と、毎年度の事業や予算の指標とすることを目的に策定するものです。

## 2 基本的な考え方

本計画の策定にあたっては、当財団の第3次中期経営計画に示した施策を具体化するための事業を定めました。

## 3 計画期間

社会情勢の変化や市民ニーズの変化に迅速に対応するため、また、一定の成果を見極められる期間として、当財団の第3次中期経営計画の計画期間と同様に、平成31年度から平成33年度までの3年間とします。

## 4 計画対象事業

本計画は、第3次中期経営計画の事業概要に掲げる公益目的事業、収益事業を中心に具体的に実施する事業を対象とします。

## 5 計画の進捗管理

本計画の着実な推進のため、個別事業ごとに成果指標及び目指すべき目標値を設定し、毎年、指標による実績の評価や課題分析を行い、次年度以降の計画の見直しを行います。

## 6 財政推計

財政面においては、平塚市からの補助金等の削減や、収益事業での駐車場の閉鎖等、依然厳しい状況が続く中で、自主・自立的な継続性のある財政運営が求められています。

このような状況を踏まえ、事業の着実な推進のための財政的な裏付けとして、本計画期間内の財政見通しを推計しました。

[収支推計（平成31年度～平成33年度）]

(単位：千円)

	平成31年度	平成32年度	平成33年度	3年累計
収 入				
芸術文化の振興を目的とする事業	67,985	68,882	69,912	206,779
スポーツの振興を目的とする事業	57,073	58,020	59,690	174,783
まちづくりの振興を目的とする事業	289,812	289,812	289,812	869,436
駐輪場・駐車場管理運営事業	446,092	434,433	434,433	1,314,958
売店事業	25,214	25,214	25,214	75,642
法人会計	2,349	2,349	2,349	7,047
計	888,525	878,710	881,410	2,648,645
支 出				
芸術文化の振興を目的とする事業	108,900	109,895	110,917	329,712
スポーツの振興を目的とする事業	76,158	76,062	76,214	228,434
まちづくりの振興を目的とする事業	327,974	329,239	328,552	985,765
駐輪場・駐車場管理運営事業	350,727	329,766	330,784	1,011,277
売店事業	17,725	17,782	17,840	53,347
法人会計	15,904	16,047	16,123	48,074
計	897,388	878,791	880,430	2,656,609
収 支 差 額	△8,863	△81	980	△7,964

## 事業計画の体系図

平塚市民の健康増進と明るく豊かな潤いのある市民生活に寄与します。



### 1 公益目的事業

#### 公1 芸術文化の振興を目的とする事業（1000）

##### 〔芸術文化振興事業〕

- |     |        |                         |
|-----|--------|-------------------------|
| (1) | (1100) | 市民文化の創造・育成と市民文化の普及・振興事業 |
| (2) | (1200) | 芸術文化鑑賞機会の提供事業           |
| (3) | (1300) | 文化団体等に対する助成事業           |
| (4) | (1400) | 囲碁文化の普及事業               |
| (5) | (1500) | その他新規の文化事業              |
| (6) | (1600) | 文化事業情報提供事業              |

#### 公2 スポーツの振興を目的とする事業（2000）

##### 〔スポーツ振興事業〕

- |     |        |                    |
|-----|--------|--------------------|
| (1) | (2100) | スポーツ教室等の実施事業       |
| (2) | (2200) | スポーツ団体等に対する助成・援助事業 |
| (3) | (2300) | その他新規のスポーツ事業       |
| (4) | (2400) | スポーツ事業情報提供事業       |

#### 公3 みんなが安心して、快適に暮らせるまちづくりの振興を目的とする事業（3000）

##### 〔まちづくり振興事業〕

- |     |        |               |
|-----|--------|---------------|
| (1) | (3100) | 自転車振興事業       |
| (2) | (3200) | 平塚市総合公園管理運営事業 |

#### 総合的事業〔その他の事業〕（4000）

- |     |        |                   |
|-----|--------|-------------------|
| (1) | (4010) | 「サッカーのまち」を定着させる事業 |
| (2) | (4020) | ふれあい物品貸し出し事業      |

### 2 収益事業

#### 収1 駐輪場・駐車場管理運営事業（5000）

- |     |        |         |
|-----|--------|---------|
| (1) | (5100) | 駐輪場関連事業 |
| (2) | (5200) | 駐車場関連事業 |

#### 収2 売店事業（6000）

- |     |        |                |
|-----|--------|----------------|
| (1) | (6100) | 文化受託チケット等販売事業  |
| (2) | (6200) | 平塚市総合公園内の売店等事業 |

### 3 法人会計事業

#### その他の事業（7000）

- |     |        |              |
|-----|--------|--------------|
| (1) | (7100) | 情報収集・提供と調査研究 |
| (2) | (7200) | その他の法人会計事業   |

※（ ）内4桁の数字は事業コード

※「3法人会計事業」の個別事業計画は、事業実施計画から除きます。

## 個別事業計画

- 公1 芸術文化振興事業
- 公2 スポーツ振興事業
- 公3 まちづくり振興事業
- 総合的事業
- 収1 駐輪場・駐車場管理運営事業
- 収2 売店事業



事業区分	芸術文化振興事業		
公1	市民文化の創造・育成と市民文化の普及・振興、芸術文化鑑賞機会の提供、文化団体等に対する助成、囲碁文化の普及		

[事業計画]

事業コード	1100		
事業名	市民文化の創造・育成と市民文化の普及・振興事業	担当課	文化事業課
事業概要	市民が様々な芸術文化活動に気軽に参加できる環境の創出と、市民文化の向上を目的に、市民が企画・立案する自主運営型の参加創造事業や、ワークショップ形式の普及・振興事業を実施します。		
実施事業	・文化普及・振興に向けた公演等事業（コンサート、ワークショップ、子ども向け事業、共催事業）		
成果指標	①事業数 ②参加者数と入場者数の合計		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	21,981千円	21,981千円	21,981千円
目標値	① 35事業 ② 33,000人	① 35事業 ② 33,000人	① 35事業 ② 33,000人

事業コード	1200		
事業名	芸術文化鑑賞機会の提供事業	担当課	文化事業課
事業概要	幅広い世代の市民を対象に、文化意識の向上を目指し、市民ニーズに対応した優れた芸術文化の鑑賞機会を提供します。		
実施事業	・クラシックコンサート、ポピュラーコンサート、伝統芸能等の公演		
成果指標	①事業数 ②入場者数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	18,644千円	18,644千円	18,644千円
目標値	① 9事業 ② 4,900人	① 9事業 ② 4,900人	① 9事業 ② 4,900人

事業コード	1300		
事業名	文化団体等に対する助成事業	担当課	文化事業課
事業概要	市民が文化活動を通じて、相互のふれあいと地域の連帯意識を高め活発な文化活動ができるよう、芸術文化に関する各種大会に参加する個人、団体に対し支援金の助成をします。		
実施事業	・関東大会、全国大会、国際大会に参加する団体に対し、大会に参加する際の支援金の交付		
成果指標	①助成数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	90千円	90千円	90千円
目標値	① 5件	① 5件	① 5件

事業コード	1400		
事業名	囲碁文化の普及事業	担当課	文化事業課
事業概要	囲碁文化の普及・振興と囲碁によるまちづくりを目的に、学校や地域との連携を深めながら、各種教室や大会等を実施します。		
実施事業	・囲碁まつり ・各種囲碁教室 ・各種囲碁大会 ・タイトル戦誘致等		
成果指標	①事業数 ②参加者数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	11,376千円	11,376千円	11,376千円
目標値	① 29事業 ② 11,000人	① 29事業 ② 11,000人	① 29事業 ② 11,000人

事業コード	1600		
事業名	文化事業情報提供事業	担当課	文化事業課
事業概要	文化事業の開催等の情報を広く伝えるため、情報誌「湘南の風にのって」を年2回発行するほか、財団ホームページ等で、市民の活動や財団の文化事業情報を提供します。		
実施事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・湘南ジャーナルのページ買い取り広告及びその抜き刷り</li> <li>・ホームページへの掲載</li> <li>・市の広報紙、ホームページへの掲載</li> <li>・新聞等への掲載</li> </ul>		
成果指標	①情報提供媒体数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	2,000千円	2000千円	2,000千円
目標値	① 6媒体	① 6媒体	① 6媒体

事業区分	スポーツ振興事業
公2	スポーツ教室等の開催、スポーツ団体等に対する助成・援助

[事業計画]

事業コード	2100		
事業名	スポーツ教室等の実施事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	幅広い世代の市民を対象に、健康増進への機会提供とスポーツに対する参加意識の向上及び生涯にわたりスポーツを楽しむことを目的に、各種スポーツ教室等を開催します。		
実施事業	・スポーツ教室等の開催		
成果指標	①スポーツ教室の教室数 ②参加者数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	27,553千円	27,553千円	27,553千円
目標値	① 42事業 ② 9,200人	① 42事業 ② 9,200人	① 42事業 ② 9,200人

事業コード	2200		
事業名	スポーツ団体等に対する助成・援助事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	平塚市に居住する個人、団体が、スポーツ関連の各種大会へ参加又は優秀な成績を収めた場合、支援金の助成をします。また、平塚市内で組織する団体が主催する大会に対し会場使用料の一部を助成します。		
実施事業	・支援金交付 ・会場使用料援助		
成果指標	①助成件数 ②援助件数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	1,182千円	1,182千円	1,182千円
目標値	① 70件 ② 5件	① 70件 ② 5件	① 70件 ② 5件

事業コード	2310		
事業名	ひらつか市民スポーツフェスティバル開催事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	市民のスポーツ・レクリエーション活動への参加意欲を喚起し、生涯にわたる健康・体力づくりの機会提供のため、スポーツ5団体との共催で「ひらつか市民スポーツフェスティバル」を開催します。		
実施事業	・スポーツ団体によるスポーツ教室の開催		
成果指標	①教室参加者・見学者数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	3,000千円	3,000千円	3,000千円
目標値	① 9,000人	① 9,000人	① 9,000人

事業コード	2330		
事業名	囲碁ボール普及事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	「囲碁のまちひらつか」をスポーツの分野から支援するため、囲碁ボール教室等を実施するとともに、健康増進への機会提供やスポーツに対する参加意識を高めます。		
実施事業	・囲碁ボール教室の開催 ・囲碁ボール体験事業の実施		
成果指標	①囲碁ボール教室等の実施回数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	225千円	225千円	225千円
目標値	① 100回	① 100回	① 100回

事業コード	2400		
事業名	スポーツ事業情報提供事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	スポーツ教室の開催等の情報を広く伝えるため、情報誌「スポーツタウンひらつか」を年3回発行するほか、財団ホームページ等で市民の活動や財団のスポーツ事業情報を提供します。		
実施事業	・湘南ジャーナルへの広告掲載    ・新聞等への掲載 ・ホームページへの掲載、市の広報紙、市のホームページへの掲載		
成果指標	①情報提供媒体数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	727千円	727千円	727千円
目標値	①            3媒体	①            3媒体	①            3媒体

事業区分	まちづくり振興事業
公3	自転車振興事業として「交通ルールの遵守及び自転車マナーの普及啓発事業」及び、平塚市総合公園の管理運営

[事業計画]

事業コード	3110		
事業名	交通ルールの遵守及び自転車マナーの普及啓発事業	担当課	総務施設課
事業概要	自転車の交通事故発生を抑止することを目的に、スクエアードストレート方式の自転車交通安全教室などを、主に青少年を対象に実施します。また、安全意識を高めることを目的とし、自転車交通安全普及キャンペーンを実施します。		
実施事業	・スクエアードストレート方式による中学校での交通安全教室の実施(5回) ・上記以外の交通安全教室の実施(1回) ・駐輪場施設での普及キャンペーンの実施(1回)		
成果指標	①交通安全教室等の実施回数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	4,363千円	4,363千円	4,363千円
目標値	① 7回	① 7回	① 7回

事業コード	3120		
事業名	自転車乗車用ヘルメット購入助成事業	担当課	総務施設課
事業概要	自転車乗車中のけがの軽減など、自転車の交通安全と自転車マナーの向上及びヘルメット着用の促進を図るため、幼児・児童及び高齢者を対象に自転車乗車用ヘルメットの購入費の助成をします。		
実施事業	・自転車乗車用ヘルメットの購入助成事業		
成果指標	①助成件数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	1,576千円	1,576千円	1,576千円
目標値	① 1,400件	① 1,400件	① 1,400件

事業コード	3200		
事業名	平塚市総合公園管理運営事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	公園利用者が安心して憩い、楽しめる環境を提供するため、有料公園施設を除く総合公園の管理運営や公園内のふれあい動物園の維持管理を行います。		
実施事業	・園内清掃・樹木管理・各施設等の修繕 ・園内施設管理(ふれあい動物園・宿泊研修所・日本庭園・遊具等)		
成果指標	—		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	292,552千円	292,552千円	292,552千円
目標値	—	—	—

事業区分	総合的事業(その他の事業)
—	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「サッカーのまち」を定着させる事業</li> <li>・ふれあい物品貸し出し事業</li> </ul>

[事業計画]

事業コード	4010		
事業名	「サッカーのまち」を定着させる事業	担当課	全 課
事業概要	平塚市が実施する「サッカー文化の振興によるまちづくり事業」の補完事業として、「サッカーのまち」を定着させるため、文化、スポーツ、レンタサイクル及び駐車場等の事業と連携した総合事業として実施します。		
実施事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・総合公園利用者への紅谷町駐車場の利用料割引</li> <li>・ベルマーレ支援自動販売機の設置</li> <li>・ベルマーレホームゲームでの施設利用等減免</li> <li>・ベルマーレを活用したスポーツ教室の開催</li> <li>・ベルマーレスタッフを起用した交通安全CMの制作</li> </ul>		
成果指標	①実施事業数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	1,375千円	1,375千円	1,375千円
目標値	① 5事業	① 5事業	① 5事業

事業コード	4020		
事業名	ふれあい物品貸し出し事業	担当課	全 課
事業概要	幼稚園、保育園や市民団体等が行う地域交流活動等を支援することを目的に、ふれあい物品を貸し出します。		
実施事業	・物品の貸し出し(輪投げ板、囲碁セット、囲碁ボール等)		
成果指標	①貸出し実施件数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	—	—	—
目標値	① 35件	① 35件	① 35件

事業区分	駐輪場、駐車場管理運営事業
収1	平塚駅周辺駐輪場の管理運営及び紅谷町駐車場、湘南海岸公園臨時有料駐車場の管理運営

[事業計画]

事業コード	5110	
事業名	平塚駅周辺の駐輪場の整備・改善事業	担当課 総務施設課
事業概要	平塚市の「自転車利用環境推進計画(平成27年1月策定)」に基づき、平塚駅周辺駐輪場の整備・改善事業を実施します。	
実施事業	・駅南口周辺の再整備 ・既存施設の改善(安全性及び利便性の向上)	
成果指標	—	
	平成31年度	平成32年度 平成33年度
事業費	—	—
目標値	—	—

事業コード	5120	
事業名	駐輪場の管理運営事業	担当課 総務施設課
事業概要	平塚駅周辺19の駐輪場(レンタサイクルを含む。)を一元的に管理し、利用しやすく安心・安全な駐輪場を基本とし、効率的、効果的に事業を展開します。	
実施事業	・19の駐輪場(レンタサイクルを含む。)の管理運営	
成果指標	①収支比率(収益額÷支出経費×100%)	
	平成31年度	平成32年度 平成33年度
事業費	247,627千円	235,795千円 236,931千円
目標値	① 137.1%	① 144.0% ① 143.3%

事業コード	5130	
事業名	レンタサイクル事業	担当課 総務施設課
事業概要	平塚市の「自転車利用環境推進計画(平成27年1月策定)」に基づき、通勤、通学等の用途に、有料で自転車の貸し出しを行います。	
実施事業	・レンタサイクルの管理運営	
成果指標	—	
	平成31年度	平成32年度 平成33年度
事業費	—	—
目標値	—	—

事業コード	5210	
事業名	自動車駐車場の管理運営事業	担当課 総務施設課
事業概要	中心市街地活性化のため、紅谷町駐車場の管理運営を行います。	
実施事業	・紅谷町駐車場の管理運営	
成果指標	①収支比率(収益額÷支出経費×100%)	
	平成31年度	平成32年度 平成33年度
事業費	100,805千円	91,676千円 91,558千円
目標値	① 103.4%	① 101.0% ① 101.2%

事業コード	5220		
事業名	湘南海岸公園臨時有料駐車場の管理運営事業	担当課	総務施設課
事業概要	夏季期間に湘南ひらつかビーチパークの利用者等に向け、湘南海岸公園内に臨時駐車場を(有料)を開設し管理運営を行います。		
実施事業	・湘南海岸公園臨時有料駐車場の管理運営		
成果指標	①収支比率(収益額÷支出経費×100%)		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	2,295千円	2,295千円	2,295千円
目標値	① 100%	① 100%	① 100%



事業区分	売店事業
収2	文化・スポーツ事業での受託チケット販売や、総合公園内のレストハウス、売店、自動販売機などの管理運営

[事業計画]

事業コード	6100		
事業名	文化受託チケット等販売事業	担当課	文化事業課
事業概要	受託したチケット等の販売や主催事業での物販手数料等の徴収を主に収益事業を行います。		
実施事業	・共催事業のチケット販売手数料徴収 ・主催事業のグッズ販売手数料徴収		
成果指標	①徴収事業数		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	250千円	250千円	250千円
目標値	① 20事業	① 20事業	① 20事業

事業コード	6210		
事業名	平塚市総合公園内レストハウス管理運営事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	総合公園利用者の利便性向上及び憩いの場の提供を目的に、レストハウスを管理運営します。		
実施事業	・レストハウス運営事業 ・宿泊研修所利用者への食事提供業務		
成果指標	—		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	8,400千円	8,400千円	8,400千円
目標値	—	—	—

事業コード	6220		
事業名	平塚市総合公園内の売店事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	総合公園利用者の利便性向上を目的にポニー売店のほか、大会等開催時に臨時売店で物品等を販売します。		
実施事業	・ポニー売店、野球場売店運営 ・大会等開催時の臨時売店出店		
成果指標	①販売手数料		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	3,451千円	3,451千円	3,451千円
目標値	① 3,360千円	① 3,360千円	① 3,360千円

事業コード	6230		
事業名	平塚市総合公園内の飲料水等販売(自動販売機)事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	総合公園利用者の利便性向上を目的に、自動販売機にて飲料水等を販売します。		
実施事業	・総合公園内の自動販売機(計45台)の維持管理		
成果指標	①販売手数料		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	5,927千円	5,927千円	5,927千円
目標値	① 11,520千円	① 11,520千円	① 11,520千円

事業コード	6240		
事業名	平塚市総合公園内の有料遊具(ふれあい動物園)管理運営事業	担当課	スポーツ事業課
事業概要	総合公園内のふれあい動物園来園者が、安心して遊び、楽しめる環境を提供するため、動物園内に電動遊具を設置し、管理運営を行います。		
実施事業	・動物園内に設置した電動遊具(6台)の維持管理		
成果指標	①販売手数料		
	平成31年度	平成32年度	平成33年度
事業費	49千円	49千円	49千円
目標値	① 575千円	① 575千円	① 575千円